

د/نورالدين محمد إبراهيم

قيادة مؤسسات التعليم العالي



قيادة مؤسسات التعليم العالي

د/نورالدين محمد إبراهيم



الدار العربية للعلوم ناشرون ش.م.ل
Arab Scientific Publishers, Inc. S.A.L

الطبعة الأولى

1435 هـ - 2014 م

ردمك 978-614-01-1054-0

جميع الحقوق محفوظة

توزيع

الدار العربية للعلوم ناشرون
Arab Scientific Publishers, Inc. S.A.L



عين التينة، شارع المفتي توفيق خالد، بناية الريم
هاتف: 786233 - 785108 - 785107 (+961-1)

ص.ب: 13-5574 شوران - بيروت 1102-2050 - لبنان

فاكس: 786230 (+961-1) - البريد الإلكتروني: asp@asp.com.lb

الموقع على شبكة الإنترنت: <http://www.asp.com.lb>

يمنع نسخ أو استعمال أي جزء من هذا الكتاب بأية وسيلة تصويرية أو إلكترونية أو ميكانيكية بما فيه التسجيل الفوتوغرافي والتسجيل على أشرطة أو أقراص مقروءة أو أية وسيلة نشر أخرى بما فيها حفظ المعلومات، واسترجاعها من دون إذن خطي من الناشر.

إن الآراء الواردة في هذا الكتاب لا تعبر بالضرورة عن رأي الدار العربية للعلوم ناشرون

التنفيذ وفرز الألوان: أبجد غرافيكس، بيروت - هاتف 785107 (+961-1)
الطباعة: مطابع الدار العربية للعلوم، بيروت - هاتف 786233 (+961-1)

المحتويات

الإهداء	5
الفصل الأول: القيادة	15
مفهوم القيادي	16
الحاجة إلى تواصل التطوير	19
ثقافة العمل الجماعي والمؤسسي	20
الفصل الثاني: أنواع القيادة في مؤسسات التعليم	23
فرق التطوير الفاعلة	25
تصنيف العمل القيادي	28
الفصل الثالث: عوائق في طريق تطوير التعليم	31
القيادي التحويلي	35
أمراض إدارية راهنة	37
الحاجة إلى الإصلاح	41
الانهيار الإداري	43
الفصل لرابع: نجاح مؤسسات التعليم	45
فهم الحاضر من أجل تشكيل المستقبل	55
من أين يبدأ القيادي؟	58
الحاجة إلى معايير منضبطة	60
مصيصة الأداء والوقت في المؤسسة التعليمية	62
تدريب كل العاملين بالمؤسسة وتثقيفهم	66
التعليم الابتكاري	67
الابتكار	70
أهمية ثقافة الابتكار	71
إدارة التطوير في مؤسسات التعليم	73
منهج التعليم الابتكاري	74

75 الحاجة إلى ثقافة الابتكار
77 العمل الجماعي داخل المؤسسة
80 مزايا القيادة الجماعية - القيادة الديمقراطية
81 رؤية يؤمن بها الجميع
83 نجاح مؤسسي
88 تواصل قيادي المؤسسة مع زملائه
89 اللقاءات الثنائية
92 المخاطبات المكتوبة (الورقية والبريد الإلكتروني)
94 الأحاديث الشفهية
97 الاجتماعات الرسمية
99 فن القيادة
103 تأثير القيادة على المؤسسة التعليمية
104 قياس أداء القيادي
107 الفصل الخامس: دور القيادي في تنمية البحث العلمي
107 أهمية توطيد العلوم والتقنية
112 سرقة البحوث
113 سرقة بتكرار النشر
114 سرقة بإضافة اسم باحث دون مشاركة
114 سرقة بنشر نتائج غير حقيقية
115 سرقة بحث منشور
115 سرقة بالإكراه
117 الفصل السادس: إدارة تحسين جودة العملية التعليمية
117 مؤثرات في تحسين الجودة
121 منظمات الاعتراف الدولية
122 الرقابة وتقييم الأداء
129 خاتمة
137 المراجع